

קורס

בקרה תקציבית

- סילבוס -



על הקורס

פרויקט הינו משימה מורכבת ומאתגרת, המאופיינת ב-3 מרכיבים מרכזיים: המוצר הנדרש, משאבים/תקציב וזמן הפרויקט.

תקציב הינו אחד מאבני הבוחן להצלחת פרויקט בנייה. יכולת גיבוש אומדן ושליטה בתקציב הינם מרכיבים בסיסיים בניהול פרויקט, משימה זו מחייבת את מנהל הפרויקט להבין לעומק את המשמעויות התקציביות במטרה לשמור על תקציב הפרויקט, בעיקר בסביבה דינאמית ורווית שינויים המאפיינת את עולמנו כיום. נדרשים כלים ניהוליים מתאימים כדי לבצע את העבודה בצורה אפקטיבית ולבקר את התקציבים בצורה שוטפת.

קורס בקרה תקציבית הוא תוכנית הלמידה המיועדת להקנות את הכלים להבנת המורכבות בניהול תקציב פרויקט, ואת המיומנויות והידע הנדרשים לנהל ולעמוד בתקציב הפרויקט בצורה יעילה ומוצלחת, לשם זיהוי חריגות תקציביות ועצירתן בזמן.

הקורס נותן כלים לגיבוש תקציב, פירוק התקציב לסעיפים ברי שליטה, מעקב ובקרת תקציב ויכולת סגירת תקציב הכולל משוב, לקחים ומסקנות ללימוד בהמשך.

בשל הדרישות הגוברות לניהול פרויקטים בצורה יעילה ולניהול כלכלי של פרויקטים, קורס בקרה תקציבית הוא כלי חיוני להצלחתם של מנהלי פרויקטים ומנהלי ארגונים בכל תחומי התעשייה, בחברות ובארגונים.

משך הקורס: 4 מפגשים
16 שעות אקדמיות

הנושאים הנלמדים בקורס:

מפגש 1 - תהליך ניהול תקציב פרויקט

- הכרת שלבי הייזום ויכולת בניית תקציב: איסוף מידע, יצירת חלופות, השוואת חלופות, איפיון צרכי לקוח, זיהוי בעלי עניין נוספים, איפיון פונקציונאלי ואילוצים, כתיבת מסמכי ייזום, יעדי ומטרות הפרויקט
- שיטות לבניית אומדנים
- בחינת חלופות: יכולת ניתוח עסקי תוך שימוש במדדי BEP, NPV, ROI
- השוואה בין חלופות עפ"י סיווג הקריטריונים ושיטות לבחירת חלופה: קריטריונים קריטיים, קריטריונים כמותיים, קריטריונים איכותיים
- מיפוי צרכי הפרויקט: איפיון ראשוני, פרוגרמה ראשונית, איפיון פונקציונאלי.
- משאבים - סוגי משאבים: משאב מתכלה, משאב חוזר, תכנון משאבי הפרויקט, התפלגות המשאבים במחזור חי הפרויקט, סיום פרויקט באילוצי משאבים, קווים מנחים בתכנון משאבי הפרויקט
- פירוק התקציב עפ"י WBS בשיטות: גאוגרפי, מקצועי ומערכות. פירוק תקציב כולל סעיפי תקציב עפ"י לוגיקת ניהול הפרויקט וסעיפי בלתי צפוי מראש (בצ"מ)
- גיבוש תזרים הפרויקט וטווחי התכנון כולל אבני דרך לבקרה, הענקת חוזה / הסכם, מבנה התקציב והמבנה הארגוני
- סיבות שכיחות לחריגות בתקציב, תרגול החומר הנלמד

מפגש 2 - בניית תוכנית מעקב ובקרה

- תכנון ובקרת תזרים הפרויקט
- תהליך הבקרה
- מורכבות מערכת הבקרה
- סוגי בקרה בפרויקט: תכולה, לוחות זמנים, תקציב, סיכונים, רכש, איכות, שינויים ותיעוד
- קביעת אבני דרך ונקודות לבקרה תוך שימוש במדדי ביצוע הפרויקט והשוואתם לתקציב, במספר שיטות: חוזית, בהתאם להתקדמות, על פי יכולת תכנון התקציב
- סוגי בקרת פרויקט: בקרת Go No Go, בקרת Post Control
- מפגשי בקרה Review Meetings, WBS/PBS Integration
- עלות כוללת בסיום הפרויקט, תרגול החומר הנלמד

מפגש 3 - תהליכי רכש והתקשרויות בפרויקט

- דרישה לרכש - התנעת תהליך הרכש למימוש התקציב
- בחינת שיטות התקשרות לפרויקטים בטווחי זמן שונים וברמות וודאות שונות על פי תנאי הפרויקט: רכש שוטף, רכש לפרויקט, רכש ציבורי ופרטי וניהול סיכוני רכש
- הגדרת המפרטים והגדרת תנאי חוזה
- איתור מקורות בשוק, הערכת ספקים, תיעוד נדרש בתהליך הרכש, אופי מקורות ההספקה והשפעתם על הרכש
- הסכמי מסגרת - התקשרויות: התקשרויות עם ספק יחיד, Cost+, התקשרות בשיטת זמן וחומר וסוגי התקשרויות נוספים
- הזמנת הרכש והזמנת מסגרת, ניתוח הצאות וסיכונים, תרגול החומר הנלמד

מפגש 4 - אינטגרציות ביצוע ובקרת תקציב פרויקט בפועל

- אינטגרציה תקציב ומשאבים על ציר הזמן, ניהול בצ"מ (בלתי צפוי)
- ניהול סיכונים והשפעתם על התקציב
- הצגת פרויקט אמת מעולם התוכן של המשתתפים תוך שימוש בכלים שנלמדו, חניכה ומשוב אישיים ממרצה הקורס
- תרגול כלל נושאי הלימוד בקורס במסגרת תרגיל מסכם המדמה ניהול לוחות זמנים אמיתי בפרויקט בליווי מרצה הקורס

קהל יעד

התוכנית מתאימה לבעלי המקצועות הבאים המעוניינים לשדרג את ביצועיהם בתחום ניהול התקציב:

- מנהלי פרויקטים
- אנשי כספים
- PMO - מתכנן ומנהל פרויקטים
- בקרי פרויקטים
- כלכלנים
- חאי חשבון

מרצה הקורס: דני חייט, M.S.M

דני חייט כתב ספר בתחום ניהול פרויקטים, רב-מכר שנמכר ביותר מ-11,000 עותקים וזכה להמלצת האקדמיה. מומחיותו המקצועית מקיפה תחומים מגוונים של בקרה תקציבית וכלכלה פרויקטלית: משמש כיועץ ובורר במחלוקות תקציביות ופיננסיות בין ארגונים לספקים ונותני שירותים, מייעץ בבחינה ובהקמה של תקציבי פרויקטים, תחזיות כלכליות ודוחות בקרה, והינו מרצה בכיר לניהול פרויקטים ובקרה תקציבית באוניברסיטאות, משרדי ממשלה וארגונים במגזר הפרטי והציבורי.

דני מביא עמו ניסיון מעשי עשיר הכולל ליווי וניהול פיננסי של מאות פרויקטים מורכבים ורחבי היקף, לצד ליווי מקצועי של עשרות משרדי ממשלה וארגונים מהמובילים במשק. ניסיונו הרב נצבר במגוון תעשיות ומגזרים, לרבות טכנולוגיה, ציבורי, תעשייה ושירותים.

הגישה הייחודית של דני משלבת הסברים פרקטיים עם תרגול מעשי, כך שבסיום הקורס תוכלו ליישם את הכלים באופן מיידי בעבודתכם.

המרכז הישראלי לניהול פרויקטים® מכשיר משרדי ממשלה, מוסדות ציבור וחברות מהמובילות בישראל, מעל 25 שנה. המרכז הוקם על סמך ניסיון רחב של מומחים מהשורה הראשונה בתחום ניהול הפרויקטים, המובילים את הריכוז האקדמי של הארגון.

המרכז הישראלי לניהול פרויקטים® מספק גישה מקיפה להתקדמות התחום והקניית הידע והכלים מהמתקדמים ביותר בתחום.

ייחודיות המרכז הינה בשילוב ואיגוד ידע עשיר בתחום המעשי לצד ניסיון רחב בהעברת הרצאות בתחום האקדמיה, משנת 1994. הקניית הידע האקדמי מתבטאת במתן דוגמאות מהשטח ובהטמעת המיומנויות תוך מתן הליווי הנדרש, על מנת שבסיום הקורס יהיה בידי המשתתפים הידע המקסימלי לנהל פרויקטים על הצד הטוב ביותר.

שיתוף הפעולה בין **המרכז הישראלי לניהול פרויקטים**® לבין **הארגון להסמכת מנהלי פרויקטים בישראל** מאפשר למשתתפים לקבל הכשרה מקצועית איכותית והסמכה מוכרת, המחזקות את מעמדם המקצועי ומשפרות את סיכויי ההצלחה שלהם בניהול פרויקטים.

המרכז הישראלי לניהול פרויקטים® - הסטנדרט בניהול פרויקט!

