

## קורס

# MS PROJECT ניהול לוחות זמנים

- סילבוס -

### על הקורס

ניהול נכון ומדויק של לוחות הזמנים הוא אבן יסוד להצלחת פרויקטים גדולים ומורכבים. בפרויקטים ארוכי טווח המשלבים תקציבים עצומים, כוח אדם רב וציוד יקר, כל סטייה מהתוכנית עלולה להוביל לפיגורים מצטברים בלוח הזמנים ולגרום נזק כלכלי חמור לרווחיות הפרויקט. קורס זה הינו קורס המאפשר לרכוש כלים מעשיים ומתקדמים לתכנון, בקרה ועדכון אפקטיבי של לוחות הזמנים המרכזיים והמשניים. הקורס מתמקד בטכניקות חדשניות לשיפור התיאום בין הגורמים ולייעול תהליכי העבודה.

בקורס תכירו לעומק את התוכנה המובילה בתחום ניהול זמנים, תוכנת ה- MS Project, לניהול ועדכון לוחות זמנים תוך אינטגרציה עם משאבים נוספים כגון כוח אדם, ציוד, חומרים ותקציב. הקורס כולל סימולציות ותרגילים יישומיים רבים, המדמים את האתגרים בפרויקטים ריאליים. בוגרי הקורס ירכשו כלים לניהול יעיל של פרויקטים תוך שליטה מלאה בתוכנת ה-Project, זיהוי ומניעה של השהיות ועיכובים פוטנציאליים, יידעו לאמוד עתודות זמן, לקבוע סדרי עדיפויות נכונים למשימות ולהבטיח עמידה ביעדים הקריטיים של הפרויקט לאורך כל שלבי הביצוע.

משך הקורס: 4 מפגשים  
16 שעות אקדמיות

# הנושאים הנלמדים בקורס:

## מפגש 1 - לוחות זמנים כחלק מניהול פרויקט

- מבוא לניהול פרויקטים
- מבנה הפרויקט - מודל עבודה: תכולת עבודה, לוחות זמנים, משאבים, עלויות
- מרכיבי הזמן בניהול פרויקט
- היכרות עם תוכנת ה-Project MS
- הפער בין WBS לבין ניהול לוחות זמנים
- אבני דרך בזמן בתהליך הייצור
- תכנון לוחות זמנים
- אבני דרך בזמן לביצוע מול הגורם המבצע / חוזיות עם החברה המבצעת
- תוכנית מעקב ובקרה עד לסיכום הפרויקט
- הזנת משימות, תלות בין משימות, יצירת ערסלי ביצוע
- גיבוש נתיב קריטי, איזון בין נתיב קריטי למשימות שאינן בנתיב הקריטי

## מפגש 2 - בניית לוחות זמנים וניהול משאבים

- בניית תוכנית לוחות זמנים בפועל
- תכנון בסיסי, בסיסי 1, בסיסי 2 ותכנון לביצוע
- בקרה, סוגי פעילות וקשרים
- תכנון משאבים בפרויקט
- רשימת משאבים, סיווג משאבים, הקצאת משאבים והחלוקת משאבים

## מפגש 3 - ניהול תקציב בתוכנת ה- MS Project

- הצגת פערים בין תוכניות הן בגרף הגאנט והן בתאריכים
- בניית תכנון לוחות זמנים
- תכנון תזרים הפרויקט
- תמחור ותקצוב שימוש בתוכנת ה-MS Project
- דוחות פרויקטים
- עיצוב הגרפים
- רשת פרט והצגת פרויקטים ארוכים (מספר שנים)
- דגשים וטיפים מתקדמים לשימוש אפקטיבי

## מפגש 4 - אינטגרציות וביצוע לוחות זמנים פרויקט בפועל

- אינטגרציה זמן ומשאבים
- תכנון מול ביצוע פרויקטים בפועל
- השוואת בסיסים בפרויקטי גמר של המשתתפים
- תרגול פרויקט אמת של המשתתפים ומתן חניכה ומשוב אישיים ממרצה הקורס
- תרגול כלל נושאי הלימוד בקורס במסגרת התרגיל המסכם המדמה ניהול לוחות זמנים אמיתי בפרויקט באמצעות התוכנה ובליווי מרצה הקורס

## קהל יעד

התוכנית מתאימה לבעלי התפקידים הבאים המעוניינים לשדרג את ביצועיהם ולהתפתח בתחום ניהול הפרויקטים:

מנהלי פרויקטים מכל התחומים - לדוגמא מתעשיית ההייטק, פיתוח מוצרים, בנייה ותשתיות, שיווק ופרסום, ייעוץ ארגוני וכדומה, PMO - מתכנן ומבקר פרויקטים, מנהלים בדרגי ביניים האחראים על ניהול משימות ותכניות עבודה במחלקות שונות בארגון, יזמים המנהלים מספר פרויקטים במקביל ורוצים כלי לניהול יעיל של משאבים וזמנים, סטודנטים ואנשי אקדמיה העוסקים בניהול פרויקטי מחקר ופיתוח, בעלי חברות בנייה וקבלנים.

## מרצה הקורס: דני חייט, M.S.M

דני חייט, מרצה בכיר ומומחה מוביל לתוכנת MS Project עם ניסיון עשיר של למעלה מ-25 שנה בהדרכה והוראה באוניברסיטאות ובמשרדי ממשלה.

כותב הספר "ניהול השרשרת הלוגיסטית". דני מביא עמו ניסיון מעשי בניהול פרויקטים בתחומי הלוגיסטיקה, מערכות מידע, שירות בהיקף של מאות מיליוני דולרים.

בין לקוחותיו נמנים משרדים ממשלתיים כמו משרד הבריאות, שם ניהל את פרויקט קליטת ציוד הקורונה, ומשרד החקלאות, שם הוביל את פרויקט RFID למיפוי נכסים.

הוא משלב ידע תיאורטי עמוק עם ניסיון מעשי עשיר ביישום MS Project בפרויקטים מורכבים במגוון תחומים.

**המרכז הישראלי לניהול פרויקטים®** מכשיר משרדי ממשלה, מוסדות ציבור וחברות מהמובילות בישראל, מעל 25 שנה. המרכז הוקם על סמך ניסיון רחב של מומחים מהשורה הראשונה בתחום ניהול הפרויקטים, המובילים את הריכוז האקדמי של הארגון.

**המרכז הישראלי לניהול פרויקטים®** מספק גישה מקיפה להתקדמות התחום והקניית הידע והכלים מהמתקדמים ביותר בתחום.

ייחודיות המרכז הינה בשילוב ואיגוד ידע עשיר בתחום המעשי לצד ניסיון רחב בהעברת הרצאות בתחום האקדמיה, משנת 1994. הקניית הידע האקדמי מתבטאת במתן דוגמאות מהשטח ובהטמעת המיומנויות תוך מתן הליווי הנדרש, על מנת שבסיום הקורס יהיה בידי המשתתפים הידע המקסימלי לנהל פרויקטים על הצד הטוב ביותר.

שיתוף הפעולה בין **המרכז הישראלי לניהול פרויקטים®** לבין **הארגון להסמכת מנהלי פרויקטים בישראל** מאפשר למשתתפים לקבל הכשרה מקצועית איכותית והסמכה מוכרת, המחזקות את מעמדם המקצועי ומשפרות את סיכויי ההצלחה שלהם בניהול פרויקטים.

**המרכז הישראלי לניהול פרויקטים® - הסטנדרט בניהול פרויקט!**

